

**PENTA**

 **SVET ZDRAVIA | Bory**

**NGH Bory**  
**CEE HPN WORKSHOP**  
**19.5.2022**



## Projekt NNG Bory I

- » prvá koncová nemocnica novej generácie siete Svet zdravia
- » pre všetkých pacientov v podmienkach verejného zdravotného poistenia
- » plánovaná a akútna zdravotná starostlivosť na najvyššej európskej úrovni
- » pripravená prevziať zodpovednosť aj za tých najkomplexnejších pacientov z celého Slovenska
- » ZS organizovaná v 6 multidisciplinárnych programoch
  - + 19 špecializácií ambulantne alebo v rámci jednodňovej ZS
  - + klinické pracoviská
- » vysoký komfort pre pacientov v jednolôžkovom štandarde



## Projekt NNG Bory II

- » inovatívne riešenia (centrálne prípravovňa liekov, potrubná pošta, samonavádzacie logistické vozidlá, systém plávajúcich lôžok)
- » moderné technické vybavenie, technologické prvenstvo (CyberKnife, lineárny urýchľovač Elekta)
- » atraktívna práca pre najkvalitnejších lekárov a sestry
- » ambícia vytvoriť akademické zázemie najmä pre postgraduálne štúdium
- » vedecko-výskumné centrum založené na verejno-súkromnom partnerstve s Bratislavským samosprávnym krajom



## Medicínska časť



hospitalizácií  
**35 000/rok**



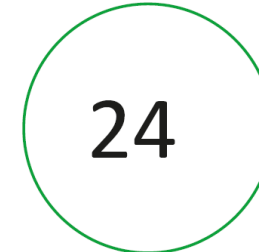
ambulantných vyšetrení  
**350 000/rok**



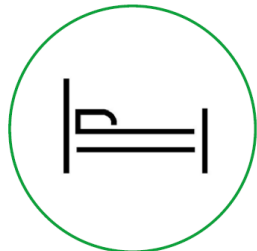
nadštandardná rádiológia  
**3/CT, 2/MR**



Moderných operačných sál  
s 1 hybridnou



Izieb multidisciplinárnej  
starostlivosti pre dospelých



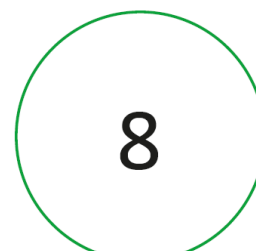
jednolôžkový štandard  
**405 lôžok**



pôrodov  
**3 750/rok**



Automatická  
prípravovňa liekov



Pôrodných izieb s rodinne  
orientovanou JIS pre  
novorodencov



Inovačné medicínske a  
prevádzkové procesy

## Personálna časť

- » NNG Bory má od 1.2.2022 nového generálneho riaditeľa Ľuboša Lopatku
- » aktívny náber zamestnancov začal v roku 2020

### Celkovo nemocnica vytvorí 1 400 pracovných miest, z toho:

- » 320 lekárov
- » 470 ostatného zdravotného personálu
- » 440 sestier
- » 170 iného personálu

### Novým zamestnancom ponúkne

- » atraktívne pracovné podmienky, konkurencieschopné mzdové ohodnotenie
- » atestačné vzdelávanie, kontinuálne odborné vzdelávanie personálu
- » odborné stáže v zahraničí
- » zázemie pre výskumnú a akademickú činnosť vrátane cvičnej operačnej sály s trenažérmi, cvičnej intenzivistickej izby a cvičnej patientskej izby



## Stavebná časť I

Podlažia:	6 + heliport
Celková podlahová plocha	53 000 m <sup>2</sup>
Celkový počet lôžok	408
Počet parkovacích miest	473

Projektová príprava	3 roky
Výstavba	4,5 roka
Spustenie do prevádzky	6-8 mesiacov
Projektový tím	50 ľudí
Denný počet pracovníkov na stavbe	300 - 450

**Počas 2021 denne prestaviame 165 000 €**



## Stavebná časť II

# Návrh nemocnice novej generácie vychádza z

1) **Medicínskych procesov**,  
ktoré sa budú v nemocnici  
uplatňovať s dôrazom na  
**vysoký komfort a bezpečnosť  
pacientov**

2) Návrhu s vysokým dôrazom  
na **efektivitu prevádzky**

## SPOLU NÁKLADY NA PROJEKT

# 240 mil. EUR

Budova Nemocnice Bory	110 mil. EUR
Medicínske a nemedicínske zariadenia	75 mil. EUR
Testovanie, uvedenie do prevádzky a projektový manažment	55 mil. EUR

## Časová os projektu NNG Bory

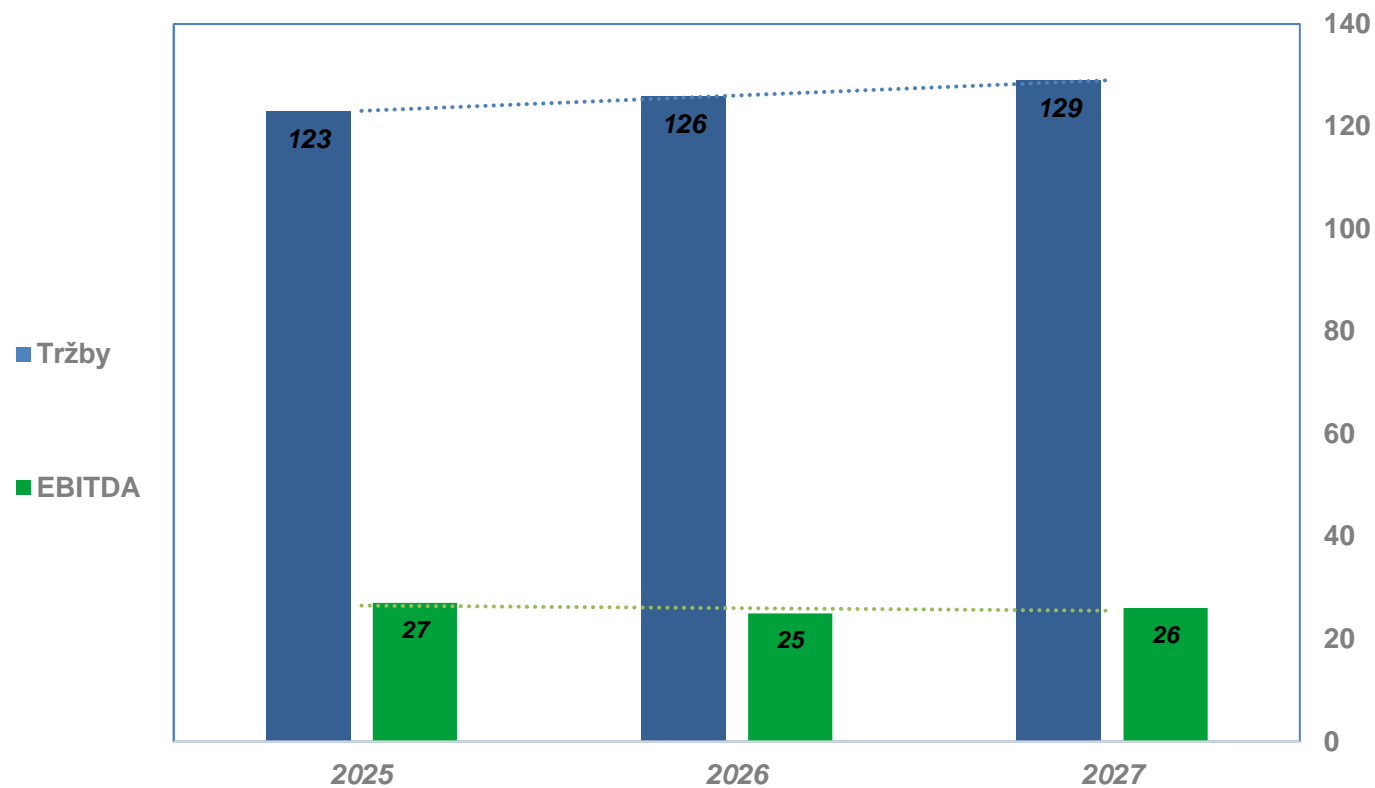
\*Míľniky plánované v budúcnosti sú určené na základe interného plánu





## Plánovaný rozpočet

Plná prevádzka nemocnice - údaje v miliónoch EUR



- Plná prevádzka Nemocnice Bory je predpokladaná od roku 2025
- Plán 40 000 hospitalizačných výkonov ročne

## Financovanie I

- » projekt výstavby nemocnice je **postavený na silnom partnerovi**
- » investičná skupina Penta sa zaviazala do projektu vložiť **vlastné financie**, ktoré pokryjú náklady na prípravu a výstavbu nemocnice až do spustenia jej prevádzky
- » po zahájení poskytovania ZS bude nemocnica schopná servisovať svoj vlastný dlh
- » **zdravý finančný plán** postavený na premyslenom medicínskom pláne
- » nemocnicu je možné **prevádzkovať trvalo udržateľným spôsobom**
- » Projekt NNG Bory sa snaží maximálne **zefektívniť poskytovanie ZS** ako aj **minimalizovať náklady** (napr. centralizáciou nákupov)

## Financovanie II

### » Štruktúra zdrojov financovania výstavby

Vlastné zdroje (Penta Investment Limited)

- + Emisie dlhopisov Bory (aranžované Privatbankou)
- + Bankové financovanie pokrývajúce výstavbu (prekleňovacie financovanie) a technológie (najmä lízing medicínskej techniky)

### Emisia dlhopisov Bory

- » skúsenosti s emisiou dlhopisov pri iných projektoch (aj v zdravotníctve)
- » unikátny projekt s celospoločenským významom
- » záujem klientov privátneho bankovníctva Privatbanky participovať na projekte
- » technické riešenie emisie prostredníctvom Svet zdravia Development, a.s. a NNG Funding s.r.o.

## Financovanie III

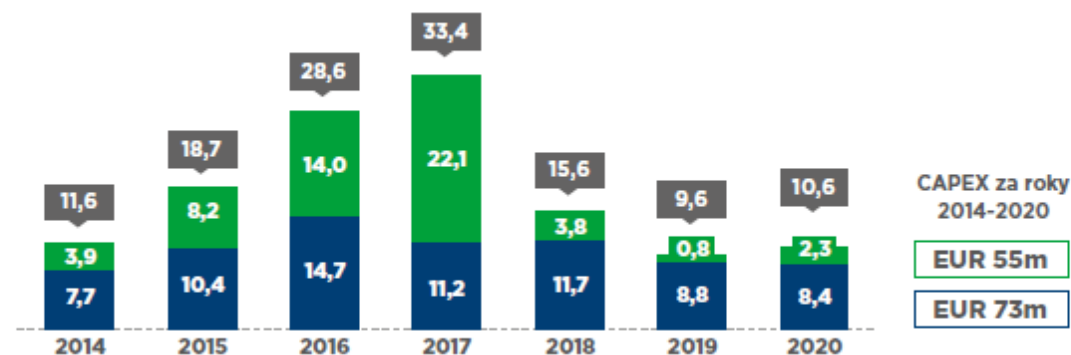
## » Emisia dlhopisov Nemocnice novej generácie Bory

Kolo emisie	Dátum emisie	Emitované prostriedky (eur)	Výnos s úrokovou sadzbou	Termíny výplaty výnosu dlhopisov
1	29.10.2018	10 000 kusov x 1 000 eur = 10.mil eur	3,70 % p.a.	29.04.2019 a 29.10.2019
2	20.05.2019	10 000 kusov x 1 000 eur = 10.mil eur	3,95 % p.a.	20.11.2019, 20.05.2020, 20.11.2020, 20.05.2021, 20.11.2021 a 20.05.2022
3	07.08.2019	10 000 kusov x 1 000 eur = 10.mil eur	3,50 % p.a.	07.02.2020 a 07.08.2020
4	18.08.2020	10 000 kusov x 1 000 eur = 10.mil eur	4,25 % p.a.	18.11.2020, 18.02.2021, 18.05.2021, 18.08.2021, 18.02.2022, 18.08.2022, 18.02.2023 a 18.08.2023
5	18.03.2022	10 000 kusov x 1 000 eur = 10.mil eur	3,75 % p.a.	18.06.2022, 18.09.2022, 18.12.2022, 18.03.2023, 18.09.2023, 18.03.2024, 18.09.2024 a 18.03.2025

Za posledných 7 rokov (2014-2020), sa v sieti PCSZ preinvestovalo vyše EUR 128m (bez NNG BA a EU fondov), s cieľom kontinuálneho zlepšovania poskytovaných služieb a zvyšovania úrovne jednotlivých zariadení.

### INVESTIČNÉ VÝDAVKY PCSZ (BEZ NNG A EU FONDOV)

- Rozvojové investície – rozvoj nových aktivít, budovanie nových prevádzok a oddelení
- Údržba a obnova – udržiavanie a obnova budov, prístrojov a inej už existujúcej infraštruktúry



PCSZ vynakladalo investície zamerané nielen na „zmazanie“ historického investičného dlhu, ale aj na zásadné zvyšovanie kvality poskytovaných služieb, ako napríklad v oblasti bezpečnosti pacienta a kvalitnejšej diagnostiky:

- » **Centrálne prípravovne liekov** - spustená v NNG MI, pripravovaná v TV a plánovaná v ďalších nemocniciach vrátane NNG BA (investícia EUR 0,7m na jednu CPL)
- » **Early Warning System** - projekt bude spustený v roku 2021 v 11 zariadeniach (investícia EUR 0,5m + prevádzkové náklady)
- » **Brainomix** - využívanie umelej inteligencie ako nástroj na podporu rozhodovania v prípadoch ischemickej cievnej mozgovej príhody (využívané v 7 zariadeniach)

### NAJVÄČŠIE INVESTIČNÉ PROJEKTY

#	Popis Investície	EUR m
1.	NNG Michalovce – projekt vybudovania nemocnice novej generácie s c. 400 lôžkami (2014-2018)	33,2
2.	Investícia do budov a medicínskej techniky v nemocniciach Dunajská Streda a Galanta (2015-2020). <i>(eliminácia investičného dlhu)</i>	11,5
3.	Investície do rozvoja polikliník ProCare (2014-2020) <i>(budovanie nových oddelení a obstaranie nových technológií)</i>	6,4
4.	Projekt energetického zefektívnenia budov (projekt realizovaný v rokoch 2016, 2017 a 2020)	5,4
5.	Obnovovacie investície na rádiodiagnostickú techniku v poliklinikách ProCare (2014-2020)	2,2
6.	Vybudovanie moderného konceptu OMIS & URGENT oddelení v nemocnici Spišská Nová Ves	1,3